



**Зими́на Ирина Валериевна**  
*кандидат экономических наук, доцент*

**Профиль экспертной деятельности:**

*стратегическое управление организацией и персоналом, стратегическое планирование муниципального развития, управление в сфере образования; управление проектами (в том числе – инновационными), бизнес-планирование*

Председатель Координационного совета Коми регионального экспертного управленческого сообщества, член Общественно-экспертного совета при Совете при Главе Республики Коми (РК) по стратегическому развитию и проектам; Коорсовета по поддержке профквалификаций при Главе РК, Коми региональной комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ; Межведомственной рабочей группы по реализации проекта «Внедрение унифицированной процедуры стратегического управления развитием МО в РК», Экспертно-консультационного совета Управления дошкольного образования, член экспертной рабочей группы Министерства образования, науки и молодежной политики Республики Коми (Минобрнауки РК) по внедрению Целевой модели наставничества, член Общественного совета Минобрнауки РК

**Окончила** в 1990 г. Ленинградский государственный университет, экономический факультет, диплом с отличием по специальности «Политическая экономия»

**Защитила** кандидатскую диссертацию по специальности «Экономика и управление народным хозяйством» в 1996 г., получила звание доцента в 2004 г.

**Профессиональный опыт:**

директор Института допрофобразования СыктГУ (2005-10), проректор СыктГУ по развитию и допрофобразованию (2011-12), соучредитель и директор малого инновац. предприятия «Иннотех» (2012-13); руководитель образовательных программ Госплана подготовки управленческих кадров (Президентская программа) в СыктГУ (2005 - 2013 г.); руководитель Школы начинающего предпринимателя МБУ «Городской центр предпринимательства и инноваций» (2014-2020); преподавательская, экспертная и научно-исследовательская деятельность (с 1990 г. – по настоящее время).

**Авторские программы:**

- Курсы: «Общее управление организацией», «Стратегическое управление организацией», «Управление проектами», «Бизнес-планирование».
- Тренинги: «Руководитель как эффективный администратор», «Подготовка и проведение совещания, переговоров», «Эффективная презентация», «Проектное управление на основе российских и международных стандартов», «Технологии профессионального развития», «Лидер и его эмоциональный интеллект» и др.

<p><b>Профразвитие по профилю экспертной работы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Подготовка тренеров-преподавателей (500 час.), Германия, о-во им. К. Дуйсберга, 1994-1996 гг.</li> <li>○ Муниципальное управление (108 час.) Финансовая академия при правительстве РФ, 2006 г.</li> <li>○ Управление развитием МО (Стратегическое планирование, Территориальное планирование) (108 час.), АНХ при Правительстве РФ, 2007 г.</li> <li>○ Разработка рег. модели функционирования системы допрофобразования госслужащих (72 час.), РГУ инновационных технологий и предпринимательства, 2008 г.</li> <li>○ Профнавыки руководителя в сфере образования (72 час.), СыктГУ, 2009 г.</li> <li>○ Правовое регулирование организации и осуществления местного самоуправления (72 час.), АНХ при Правительстве РФ, 2009 г.</li> <li>○ Управление как функция сложных систем в системе образования Греции и России (72 час.), Академия повышения квалификации и профпереподготовки работников образования, 2010 г.</li> <li>○ «Стратегическое управление организацией и ее проектами» (502 ч.), СыктГУ, 2012 г.</li> <li>○ Международная деятельность вуза: современное состояние и перспективы развития (72 час.), РУДН, 2012 г.</li> <li>○ Программа подготовки экспертов по вопросам внедрения Национальной системы квалификаций (16 час.), С.-ПбГУ, 2016 г.</li> <li>○ Социальное предпринимательство (40 час.), Омская РОО «Центр инноваций соцсферы», 2017 г.</li> <li>○ Рекламные технологии: работающая классика и тренды (40 час.) – ЧОУ ДПО «ЦНТИ «Прогресс», 2018;</li> <li>○ Азбука финансов (72 час.) – Томский госуниверситет систем управления и радиоэлектроники (Образовательный проект «Лекториум»), 2018;</li> <li>○ Программа повышения квалификации тренеров для обучения действующих предпринимателей в рамках государственных проектов в сфере развития малого и среднего предпринимательства (40 час.) - НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2019;</li> <li>○ Технологии дополненной и виртуальной реальности в образовании (72 час.) – ФГБОУ ВО «Тольяттинский гос. ун-т», 2020.</li> </ul> <p><b>Международные стажировки и учебно-ознакомительные программы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ на предприятиях ФРГ (земля Баден-Вюртемберг), 1994-95</li> <li>○ в бизнес-школе университета Боккони (Италия, Милан), 2000 г.</li> <li>○ в Открытом университете Великобритании, Болтонском университете (Манчестер), 2004 г.</li> <li>○ на предприятиях и в образовательных центрах Германии (земля Бранденбург, Берлин), 2008 г.</li> <li>○ в учреждениях образования Греции (г. Салоники), 2010 г.</li> <li>○ в консорциуме Европанорат (Германия), 2012 г.</li> </ul>
<p><b>Крупные научно-исследовательские, научно-методические, образовательные и иные проекты (позиция) по профилю экспертной</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ «Развитие образовательных связей и инициатив в области высшего и профессионального образования - Delphi Project (ТАСИС)», 1999-2001 и Delphi Project (Phase II)» – Delegation of the European Commission to Russia: 2003-2005. (руководитель региональных проектов);</li> <li>○ НИР «Стратегический анализ среды муниципальных образований Республики Коми» (по заказу Минэкономразвития РК), 2005-2007 (руководитель и соисполнитель НИР);</li> <li>○ НИР «Реформирование муниципальных финансов МО ГО «Сыкт-</li> </ul>

## деятельности

- тивкар»: стратегический анализ» (по заказу Администрации МО ГО «Сыктывкар»), 2006 (руководитель и соисполнитель НИР);
- НИР «Анализ эффективности Президентской программы подготовки управленческих кадров в РК за период с 1998 по 2007 гг.»; «Анализ эффективности Регион. программы подготовки управленческих кадров в РК за период с 2002 по 2007 гг., по заказу Минэкономразвития РК (руководитель и соисполнитель НИР);
  - НИР «Разработка прототипа профстандартов для подготовки кадров рабочих профессий в РК на основе оценки качества обучения в образовательных учреждениях республики, (по заказу Минобразования РК), 2007 г. (руководитель и соисполнитель НИР);
  - НИР «Формирование перечня полномочий и функций МО ГО «Сыктывкар» и «Разработка системы показателей эффективности деятельности органа местного самоуправления (на примере МО ГО «Сыктывкар»)», 2008 г (руководитель и соисполнитель НИР);
  - НИР «Разработка механизмов расчета численности руководителей и специалистов, необходимых для исполнения гос. полномочий» (по заказу Минэкономразвития РК), 2008 г. (руководитель и соисполнитель НИР);
  - НИР «Развитие инфраструктуры поддержки инновационной деятельности» (по заказу Минэкономразвития РК), 2008 г. (руководитель и соисполнитель НИР);
  - НИР «Сравнительный анализ и оценка трудоемкости исполнения контрольно-надзорных и разрешительных функций отдельных органов исполнительной власти РК в сфере лицензирования» (по заказу Управления гос. гражд. службы РК), 2011 г. (руководитель и соисполнитель НИР);
  - НИР «Разработка научно-практических рекомендаций по структуре и содержанию Концепции кадровой политики в сфере гос. гражд. службы, по работе с кадровым резервом госорганов РК, резервом управленческих кадров РК» (по заказу Управления гос. гражд. службы РК), 2011 г. (руководитель и соисполнитель НИР);
  - Социологический опрос «Оценка населением результатов деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов, расположенных на территории Республики Коми», 2012 (руководитель НИР).
  - НИР «Разработка научно-методических рекомендаций по формированию стратегических целей и задач муниципального образования» (осуществлено 18 НИР по заказу МО РК и ГУ РК «Центр поддержки развития экономики РК» с проведением в МО форум-сессий и экспертизой проектов Стратегий МО), 2013-14 гг. (руководитель и соисполнитель НИР).
  - Подготовка методических рекомендаций по разработке Программы развития дошкольной образовательной организации по 2020 год (по заказу Управления дошкольного образования АМО ГО «Сыктывкар»), 2017 г (автор).
  - Подготовка методических рекомендаций для руководителей школ РК «Проектное управление как механизм перевода школ в эффективный режим функционирования», 2018 г (автор).
  - Подготовка методических рекомендаций по разработке Примерной программы профвоспитания профессиональной образовательной организации (по заказу Минобрнауки РК), 2019 (автор).
  - Подготовка модельного пакета документов по внедрению Методологии (целевой модели) наставничества в образовательных организациях РК (по заказу Минобрнауки РК), 2020 (автор).

## Работа в качестве эксперта

- Эксперт международного проекта «Развитие образовательных связей и инициатив в области высшего и профессионального образования - Delphi Project (Phase II)» – Delegation of the European Commission to Russia (2004-05)
- Эксперт международного проекта «Профессиональное образование и трудовые ресурсы в Калининградской области» (EUROPAID/121849/ C/ SV/ RU) – 2007 г.
- Член Рабочей группы по реализации плана работы Комиссии по проведению административной реформы в РК (Министерство экономического развития РК – 2006);
- Член оргкомитета и эксперт республиканских конкурсов «Лучшая организация работы с персоналом в Республике Коми» и «Лучший специалист в области кадрового менеджмента», 2006-14 г.;
- Эксперт и член конкурсной комиссии республиканского конкурса инновационных проектов «Инновации в экономике, управлении и образовании Республики Коми» - 2007,2008,2012 г.;
- Руководитель экспертной группы конкурса Респ. Коми на включение в резерв управленческих кадров– 2010-2015 г.
- Проект ПРООН/ГЭФ 00059042 «Укрепление системы особо охраняемых природных территорий Респ. Коми», 2009 г. - эксперт по вопросам взаимодействия организаций государственного и частного секторов на территориях отечественных ООПТ, 2010 г. - по осуществлению экспертизы бизнес-плана нацпарка «Югд Ва», 2012 г. - по разработке бизнес-планов ООПТ.
- Эксперт рабочей группы по вопросам оптимизации деятельности госорганов РК в части функциональных, структурных и штатных преобразований при Межведомственной комиссии по проведению административной реформы в РК, 2009-10;
- Эксперт рабочей группы Минэкономразвития РК по разработке Концепции инновационного развития отраслей экономики и социальной сферы Республики Коми. – 2010 г.
- Эксперт дистанционной рабочей группы по оценке региональных программ развития конкуренции при Министерстве экономического развития РФ, 2009-10.
- Эксперт Федерального ресурсного центра по организации подготовки управленческих кадров (экспертиза качества образовательных программ, проведение общественно-профессиональной аккредитации), 2009-12 гг.
- Эксперт Аналитического центра при Правительстве РФ (экспертиза проектов нормативных правовых актов, концептуальных документов и отчетов госорганов РФ в сфере образования), 2012-наст. время;
- Эксперт Арбитражного суда РК (экспертиза Концепции развития кластерной зоны с акцентом на водный и природный туризм бассейна р. Печоры), 2015;
- Эксперт Федеральной программы «Ты - предприниматель!», 2015;
- Эксперт Управления госслужбы РК (экспертиза проектов нормативных правовых документов), 2016;
- Эксперт регионального конкурса «Лучший кадр» (Управление госслужбы), 2017-2018;
- Эксперт-член жюри республиканского конкурса «Лучший директор» (для школ РК), 2018;
- Экспертно-методическое сопровождение разработки Концепции повышения эффективности и результативности управления системой дошкольного образования (по заказу Управления дошкольного образования АМО ГО «Сыктывкар»), 2018, 2021 гг.;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Эксперт от Республики Коми в проекте НАРК по формированию новых перечней профессий и специальностей среднего профессионального образования и профессионального обучения (в составе рабочей группы 38.00.00 (по направлению "Экономика и управление"), 2019;</li> <li>○ Региональный эксперт по внедрению независимой оценки квалификаций в Республике Коми, 2016 г. – н.в.;</li> <li>○ Эксперт рабочей группы Министерства образования, науки и молодежной политики Республики Коми по внедрению Целевой модели наставничества, 2020 г. – н.в.;</li> <li>○ Эксперт проекта Международной организации труда «Партнерства в сфере занятости молодежи Содружества Независимых Государств» (фаза II), 2021.</li> </ul>
<p><b>Наиболее значимые грамоты и благодарности</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Благодарственное письмо Федерального агентства по образованию за выдающийся вклад в реализацию проекта Делфи-2 в период с 2003 по 2005 гг.</li> <li>○ Почетная грамота Министерства образ. и высшей школы Республики Коми за многолетний добросовестный труд в области профобразования и достигнутые успехи, 2006.</li> <li>○ Почетная грамота Минэкономразвития РК за большую работу по развитию и совершенствованию учебного процесса в рамках реализации программ повышения профессионализма управленческих кадров, созданию республиканского кадрового резерва для работы в организациях различных отраслей экономики Республики Коми, 2007.</li> <li>○ Наградной знак «Президентская программа подготовки управленческих кадров РФ», 2007.</li> <li>○ Благодарственное письмо Главы Республики Коми за личный вклад в формирование эффективной региональной кадровой политики. 2008 г.</li> <li>○ Благодарственное письмо Департамента развития конкуренции Министерства экономического развития РФ, 2010.</li> <li>○ Благодарность Министра экономразвития РФ за заслуги в реализации Госплана подготовки управленческих кадров, 2012.</li> <li>○ Почетная грамота Минобразования и науки РФ за многолетнюю плодотворную работу по развитию и совершенствованию учебного процесса, значительный вклад в дело подготовки высококвалифицированных специалистов, 2012.</li> <li>○ Благодарственное письмо Главы Республики Коми за активное участие в организации и проведении конкурса на включение в резерв управленческих кадров РК. 2013</li> <li>○ Почетная Грамота Министерства экономразвития Республики Коми за плодотворное сотрудничество при реализации проекта «Внедрение унифицированной процедуры стратегического управления развитием МО РК», 2014</li> <li>○ Почетная Грамота Управления гос. гражданской службы Республики Коми за внедрение современных методов кадровой работы на государственной гражданской службе РК, 2014.</li> <li>○ Благодарственное письмо Аналитического центра при Правительстве РФ, 2014.</li> <li>○ Благодарность Агентства по делам молодежи РК за участие в качестве эксперта в Федеральной программе «Ты - предприниматель!», 2015 г.</li> <li>○ Благодарственное письмо руководителя администрации МОМР «Сыктывдинский», 2017 г.</li> </ul>

- Благодарственное письмо Министра экономики Республики Коми за работу в составе Общественного совета, 2017 г.;
- Благодарственное письмо Главы МО ГО «Сыктывкар» - руководителя администрации за сотрудничество в профессиональной подготовке начинающих предпринимателей, 2018;
- Почетная грамота Республики Коми – за многолетнюю плодотворную работу, направленную на благо Республики Коми, 2018;
- Благодарственное письмо АНО «НАРК» за активное участие в качестве эксперта от Республики Коми в деятельности рабочей группы 38.00.00 (по направлению "Экономика и управление") по формированию новых перечней профессий и специальностей среднего профессионального образования и профессионального обучения, 2019;
- Благодарность Министра образования, науки и молодежной политики Республики Коми за работу в составе жюри республиканского конкурса «Лучший директор школы», 2019;
- Благодарственное письмо Управления дошкольного образования АМО «Сыктывкар» за сопровождение проекта наставничества в системе дошкольного образования, 2020;
- Благодарственное письмо Главы МО ГО «Сыктывкар» - руководителя администрации за значительный вклад в образовательную деятельность Сыктывкара, 2020;
- Премия Правительства Республики Коми за победу в конкурсе «Наставник года», 2020.